

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca
1.2 Facultatea	de Construcții
1.3 Departamentul	Construcții Civile și Management
1.4 Domeniul de studii	Inginerie și Management
1.5 Ciclul de studii	Studii Universitare de Masterat
1.6 Programul de studii / Calificarea	Managementul proiectelor și evaluarea proprietății
1.7 Forma de învățământ	IF – învățământ cu frecvență
1.8 Codul disciplinei	3.00

### 2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	<b>Managementul costurilor proiectului</b>						
2.2 Aria de conținut	Inginerie Civilă și Management						
2.3 Responsabil de curs	Șef lucr. dr. ing. Dorina SUCALĂ <a href="mailto:Dorina.Sucala@ccm.utcluj.ro">Dorina.Sucala@ccm.utcluj.ro</a>						
2.4 Titularul activităților proiect	Șef lucr. dr. ing. Dorina SUCALĂ <a href="mailto:Dorina.Sucala@ccm.utcluj.ro">Dorina.Sucala@ccm.utcluj.ro</a>						
2.5 Anul de studiu	I	2.6 Semestrul	1	2.7 Tipul de evaluare	E	2.8 Regimul disciplinei	DA/DI

### 3. Timpul total estimat

3.1 Număr de ore pe săptămână	2	din care: 3.2 curs	1	3.3 proiect	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	28	din care: 3.5 curs	14	3.6 proiect	14
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					10
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					25
Pregătire proiect, teme, referate, portofolii și eseuri					25
Tutoriat					10
Examinări					2
Alte activități.....					-
3.7 Total ore studiu individual	72				
3.8 Total ore pe semestru	100				
3.9 Numărul de credite	4				

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	Cunoașterea disciplinelor din domeniul construcții, management
4.2 de competențe	Cunoștințe ingineresti și de informatică

**5. Condiții (acolo unde este cazul)**

5.1. de desfășurare a cursului	Sala dotată cu videoproiector. Studentii nu se vor prezenta la prelegeri cu telefoanele mobile deschise și nu vor fi tolerate convorbirile telefonice în timpul cursului.
5.2. de desfășurare a proiectului	Sala dotată cu tehnică de calcul și videoproiector. Studentii vor prezenta în PowerPoint rezultatele studiilor de caz.

**6. Competențele specifice acumulate**

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Înțelegerea importanței managementului costurilor într-un proiect;</li> <li>- Capacitatea de a face diferența între cost și preț;</li> <li>- Capacitatea de a înțelege diferența dintre costurile fixe și variabile;</li> <li>- Capacitatea de a înțelege diferența dintre cheltuielile directe și indirecte;</li> <li>- Capacitatea de a utiliza sisteme de calculație a costurilor;</li> </ul>
Competențe transversale	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aplicarea, în mod responsabil, a principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în realizarea sarcinilor profesionale și identificarea obiectivelor de realizat, a resurselor disponibile, a etapelor de lucru, a duratelor de execuție, a termenelor de realizare și a riscurilor aferente;</li> <li>- Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă pluridisciplinară și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei;</li> <li>- Identificarea oportunităților de formare continuă și utilizarea eficientă, pentru propria dezvoltare, a surselor informaționale și a resurselor de comunicare și formare profesională asistată (portaluri Internet, aplicații software de specialitate, baze de date, cursuri on-line etc.) atât în limba română, cât și într-o limbă de circulație internațională.</li> </ul>

**7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)**

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formarea abilităților necesare pentru identificarea tipurilor de costuri;</li> <li>• Dezvoltarea capacității de a diferenția tipurile de costuri și cheltuieli;</li> <li>• Formarea abilităților de a identifica metode de calcul a costurilor;</li> <li>• Însușirea studiului individual în pregătirea teoretică și practică a studentului.</li> </ul>
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacitatea de a explica diferența între cost și preț;</li> <li>• Capacitatea de a identifica tipurile de cheltuieli ale unui proiect;</li> <li>• Abilitatea de a utiliza sisteme de calcul a costurilor proiectului.</li> <li>• Abilitatea de a înțelege necesitatea auditului unui proiect.</li> </ul>

**8. Conținuturi**

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
1. Introducere în managementul costurilor proiectului		
2. Diferențe între cost și preț		
3. Cheltuieli directe și indirecte		

4. Cheltuieli fixe și variabile	Prezentare Power Point	Online MS Teams
5. Costuri efective și costuri predeterminate		
6. Sisteme moderne de calculație a costurilor		
7. Control intern și audit		
<b>Bibliografie</b> <b>În biblioteca UTC-N:</b> 1. Ciplea, S. (2021). <i>Managementul costurilor proiectului</i> . Suport de curs 2. Fărcaș D., (2004). <i>Calculația și managementul costurilor</i> , Ed. U.T .Press, Cluj Napoca 3. Ebbeken K., ș.a.(2001). <i>Calculația și managementul costurilor</i> , Ed. Teora, București 4. Chiorean, T. (2006). <i>Prețul lucrărilor de construcții</i> . Ed. UT Press		

8.2 Proiect	Metode de predare	Observații
1. Prezentarea temei proiectului, cu precizarea proceselor necesare care să asigure derularea și finalizarea acestuia.	Expunere; Aplicații	Online MS Teams
2. Planificarea proiectului. Analiza oportunităților. Identificarea scopului planului. Explorarea opțiunilor		
3. Planificarea proiectului. Planificarea detaliată a proiectului. Evaluarea planului și a impactului acestuia. Implementarea schimbării. Analiza proiectului și propuneri de optimizare a unor parametri urmărind minimizarea consumurilor de resurse și a costurilor. Avantaje și dezavantaje. (2 ședințe)		
4. Estimarea costurilor. Calculul costului și prețului unui proiect de investiții. Calculul cheltuielilor directe și indirecte. Calculul cheltuielilor fixe și variabile. (2 ședințe)		
5. Predare și susținere proiect.		
<b>Bibliografie</b> <b>În biblioteca UTC-N:</b> 1. Ciplea, S. (2021). Managementul costurilor proiectului. Suport de curs 2. Fărcaș D., (2004). Calculația și managementul costurilor, Ed. U.T .Press, Cluj Napoca 3. Ebbeken K., ș.a.(2001). Calculația și managementul costurilor, Ed. Teora, București 4. Chiorean, T. (2006). Prețul lucrărilor de construcții. Ed. UT Press		

**9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului**

Conținuturile abordate acoperă teme fundamentale ale disciplinei ce asigură familiarizarea studenților cu problematica specifică disciplinei.

Conținuturile disciplinei sunt abordate în manieră interdisciplinară astfel încât să stimuleze inițiativa, independența în gândire, analiza critică și gândirea creativă, care stau la baza formării la studenți a competențelor necesare cercetării științifice în domeniu, a competențelor profesionale și transversale necesare absolvenților pentru rezolvarea eficientă și creativă a problemelor și a situațiilor noi de muncă;

**10. Evaluare**

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Întrebări teorie și probleme	Probă scrisă: durata evaluării 2 ore	50 %
10.5 Aplicații	Întrebări din proiect	Probă orală: durata evaluării 10-20 min per student	40 %
	Interes pentru pregătirea individuală	Participare activă la curs și aplicații	10%

**10.6 Standard minim de performanță**

a) Condiția de eligibilitate pentru prezentarea la examen: prezența la min. 50% cursuri.

(b) Nota la teorie și proiect: min. 5 (cinci)

Masterandul va trebui să obțină minim nota 5 (50% din răspunsuri) la fiecare subiect de teorie și la întrebările practice.

OBS: La stabilirea notei finale se va ține seama și de implicarea studentului pe parcursul semestrului: participarea la dezbateri, sesiuni științifice, frecvență etc.

Data completării:	Titulari	Titlu Prenume NUME	Semnătura
20.06.2025	Curs	Șef lucr. dr. ing. Dorina SUCALĂ	
	Aplicații	Șef lucr. dr. ing. Dorina SUCALĂ	

Data avizării în Consiliul Departamentului CCM  
20.06.2025

Director Departament CC M  
Conf. dr. ing. Claudiu ACIU

Data aprobării în Consiliul Facultății de Construcții  
25.06.2025

Decan  
Prof.dr.ing. Daniela Lucia MANEA